Werkprogramma 2014-2018

Gemeente Middelburg



Middelburg, 24 april 2014
PvdA, CDA, SGP, VVD en ChristenUnie

Inleiding

Middelburg is een bruisende gemeente, waar het goed wonen, werken en recreëren is. Het DNA van Middelburg is in 2013 als volgt verwoord:
Middelburg is:

- de hoofdstad van Zeeland én een bestuursstad, er zetelen hier veel overheden, dienstverlenende bedrijven en er werken relatief veel mensen in de publieke sector of het onderwijs.
- monumentaal met een rijke historie. In de 17de eeuw was Middelburg – na Amsterdam – de belangrijkste havenstad van de Noordelijke Nederlanden. Ondanks afbraak in het verleden en oorlogsverwoestingen telt Middelburg meer dan 1000 beschermde rijksmonumenten.
- kunst- en cultuurstad met zowel ruimte voor traditie als voor vernieuwende experimentele kunst- en cultuuruitingen.
- winkel- en toeristenstad, naast de landelijke winkelketens is er vooral ook ruimte voor creatieve ondernemers die mensen weten te verrassen met eigenzinnige en vernieuwende winkelconcepten.

Middelburgers zijn trots, wonen en werken graag in hun stad en de kernen. De wijken en kernen hebben allemaal hun eigen identiteit, waarbij die van Arnemuiden het meest uitgesproken is.

Voor u ligt het werkprogramma 2014 – 2018 voor het dagelijks bestuur van de gemeente Middelburg. Dit programma is tot stand gekomen in goede samenwerking met meerdere fracties in de gemeenteraad. Wij spreken graag onze grote waardering uit voor ieders inzet in dit proces.

De gemeente Middelburg staat de komende jaren voor een aantal grote opgaven. De decentralisaties en de gemeentefinanciën vragen veel van de gemeente. Wij zijn er van overtuigd dat iedereen binnen dat gemeentebestuur vanuit zijn of haar eigen rol, verantwoordelijkheden en bevoegdheden een bijdrage kan en wil leveren aan die grote opgaven.

Het college zal, als loyale uitvoerder van de besluitvorming in de raad, stappen zetten in de richting van een andere bestuurscultuur in Middelburg. Meer gericht op samenwerking en openheid. Dat is misschien makkelijker gezegd dan gedaan. Maar graag laten wij ons aanspreken op ons feitelijke doen en laten. Ook nodigen wij de gemeenteraad van harte uit om voorstellen te doen die bijdragen aan het ontwikkelen van de Middelburgse bestuurscultuur.

Dit werkprogramma beschouwen wij als een opdracht aan het dagelijks bestuur van de gemeente. Wij hebben thema's benoemd, waarvan wij denken dat deze de komende jaren belangrijk zijn in de lokale samenleving en binnen het gemeentebestuur. Deze thema's hebben wij uitgewerkt in themagroepen, waarbij we dankbaar gebruik hebben gemaakt van de ervaring die de raad heeft opgedaan met werkgroepen. Wij willen graag doorgaan met deze werkwijze.

Naast de thema's hebben wij een aantal andere onderwerpen benoemd. Daarover hebben wij afspraken gemaakt. Over die concrete afspraken wordt u via dit werkprogramma geïnformeerd.

Het vervolg van dit proces is uitdagend. Wij vertrouwen erop dat u allemaal deze uitdaging met het college wilt aangaan. In het belang van onze inwoners en van de gemeente.

Heroriëntatie gemeentelijke taken

In januari 2014 heeft de raad besloten te starten met een heroriëntatie op gemeentelijke taken als onderdeel van ombuigingen fase 4. Door de ontwikkelingen in de civil society en op het gebied van burgerparticipatie is het gewenst een brede en integrale visie te ontwikkelen op de gemeentelijke taken. Dit proces bestaat grofweg uit twee fasen:

Fase 1: het bepalen van een visie op de rol van de gemeente in de lokale samenleving.
Fase 2: op basis van die rol bepalen welke taken door de gemeente moeten worden uitgevoerd en hoe dat moet gebeuren.

Fase 1. Gemeente Nieuwe Stijl (rol van de gemeente in de lokale samenleving)

Er wordt eerst overeenstemming gezocht over een visie op de rol van de gemeente voor de komende jaren. Nadat die rol is bepaald kunnen daarbij de taken worden gezocht die het vastgestelde profiel mogelijk maken. Op deze wijze kan de raad in het begin van de zittingsperiode keuzes over prioriteiten maken, waarmee in principe de hele zittingstermijn gewerkt kan worden.

Civil society

In 2013 heeft een werkgroep van de raad zich gericht op het thema civil society. In de raad van februari 2014 is een kader vastgesteld over de civil society als richting voor toekomstige beleidsontwikkelingen. Nu er over de gemeentelijke taken in het hele spectrum wordt gesproken, lijken de kaders die voor de civil society zijn vastgesteld bij uitstek een bruikbaar perspectief om de gemeentelijke taken te beoordelen.

Participatie

Een ander dominant perspectief is dat van participatie. We stellen ons ten doel om al vroeg in het traject participatie toe te passen. We denken hierbij aan inspiratiesessies om de raad, inwoners en bestaande adviesraden door een aantal mensen te laten inspireren die op hun gebied iets hebben bereikt. We kunnen ondernemers of wetenschappers uit Middelburg vragen naar hun beeld over Middelburg in (bijvoorbeeld) 2025. Wat zien zij als taken van de gemeente? Hoe ziet de gemeente er dan uit? Bestaat de gemeente dan nog? Wat verwachten zij van een gemeente? Het idee is dat out-of-the-box bijdragen de raadsleden en inwoners kunnen helpen in hun gedachtevorming over de taken van de gemeente.

Fase 2. Ombuigingen

Nadat er een visie is vastgesteld en daarmee een prioritering vanuit de raad aan de taken is gegeven, kan gezocht worden naar de ombuigingsmogelijkheden. Het college bereidt op basis van de keuzes door de raad een voorstel voor.

In schema

Onderwerp	Resultaat
Gemeente Nieuwe Stijl	▪ Overeenstemming over de rol van de gemeente in de lokale samenleving o in relatie tot de civil society o participatie in een vroeg stadium
Taken	▪ Besluit over welke taken wel en welke niet (meer) door de gemeente worden uitgevoerd. Hierbij gelden de volgende proceskaders: o toetsen aan het profiel o relatie met de ombuigingen zichtbaar maken

Sociaal Domein

Vanaf 2015 wordt de gemeente verantwoordelijk voor nieuwe taken binnen het sociaal domein. Zo wordt bijvoorbeeld de huidige Wet maatschappelijke ondersteuning uitgebreid met dagbesteding en begeleiding. De Participatiewet en de Jeugdwet komen naar de gemeente toe. Daarnaast is er nog de decentralisatie Passend onderwijs die gevolgen heeft voor het beleid van de gemeente op het gebied van onderwijs en onderwijshuisvesting.

Uitgangspunten voor het sociaal domein

Het college onderscheidt drie belangrijke thema's: zorg, armoedebeleid en onderwijs. Uitgangspunten daarbij zijn:

- Zelfredzaamheid; de gemeente biedt zorg en ondersteuning als dat nodig is voor behoud van kwaliteit van leven. Een zo normaal mogelijk leven is de standaard, de gemeente biedt compensatie in de vorm van maatwerk, een zo optimaal mogelijke kwaliteit tegen zo laag mogelijke kosten.
- Keuzevrijheid voor inwoners; zowel voor zorg als voor onderwijs.
- Universele rechten voor mensen met een beperking en voor kinderen zijn leidend.
- Walcherse samenwerking waar dat kan. Deze samenwerking mag niet ten koste gaan van regelingen voor Middelburgse inwoners. De consequentie dat regelingen dus inhoudelijk verschillend kunnen zijn, is aanvaardbaar.

Zorg

De pentekening, zoals vastgesteld door de gemeenteraad op 24 februari 2014, vormt de basis. Het college gaat voortvarend aan de slag met de opgaven voor 2015. De volgende punten worden extra opgepakt:

- Koppelen van budgetten binnen het sociale domein (Wmo/jeugd/armoedebeleid).
- Koppelen van zorg en welzijn, formele en informele zorg.
- Inzet van ICT-mogelijkheden met waarborgen voor privacy.
- Communicatie intensiveren naar onze inwoners over veranderingen binnen de zorg en concrete gevolgen daarvan.
- Een instrument ontwikkelen voor de raad om zorg te monitoren.
- Inzichtelijk maken voor de raad hoe de ondersteuning van mantelzorgers eruit ziet, indien nodig extra ondersteuning bieden. Positie en belastbaarheid van de mantelzorger nadrukkelijk betrekken bij toekennen van professionele zorg en ondersteuning.
- Naast de mogelijkheid om bij de rechter bezwaar te maken, bieden van een laagdrempelig platform waar mensen klachten kwijt kunnen, naast de Zeeuwse Ombudsman.
- Bij contractering/aanbesteding de Wet normering topinkomens hanteren en sturen op overhead.

Armoedebeleid

De raad heeft de Kadernota armoedebeleid op 20 januari 2014 vastgesteld. Hierin is aangegeven dat het armoedebeleid wordt hervormd, gericht op preventie en doelgroepverbreding.
Afgelopen jaren is het aantal mensen dat in armoede leeft, gegroeid. De beste manier om uit armoede te komen, is via betaald werk, op basis van een redelijk salaris en een duurzaam perspectief. Omdat dit niet altijd mogelijk is, heeft de gemeente armoedebeleid. Het college zorgt komende vier jaar voor een actieve benadering van mensen die recht hebben op minimaregelingen, via de bekende vindplaatsen (o.a. Porthos, onderwijs, zorgorganisaties, Woongoed, kerken) en nieuwe vindplaatsen (inzet van de gebiedsgerichte teams). Er wordt niet bezuinigd op armoedebeleid, er wordt dekking gevonden voor de € 250.000 die eerder als bezuiniging was opgevoerd. Extra aan-

dachtspunt is de positie van kinderen. Het college komt met aanvullende voorstellen om kinderen die in armoede leven te ondersteunen.

Onderwijs

Scholen zijn autonoom als het gaat om onderwijs. De gemeente moet regie nemen voor de zorg met als uitgangspunt dat de leerkracht en docent onderwijs biedt, en de hulpverlener ondersteuning biedt. De scholen worden wel nadrukkelijk door de gemeente uitgenodigd om samen te werken met andere organisaties.

Onderwijshuisvesting valt onder verantwoordelijkheid van de gemeente. Afgelopen jaren is geïnvesteerd in nieuwe gebouwen in Zuid, Stromenwijk en momenteel in de Griffioen. Komende tijd krijgt Dauwendaele prioriteit, als onderdeel van de uitvoering van de wijkvisie.

Middelburg wil meewerken aan de gewenste verdere versterking van de University College Roosevelt (UCR) en levert een actieve bijdrage aan de ontwikkelingen op dat gebied.

In schema

Onderwerp	Resultaat
Keuzevrijheid	zichtbaar uitgangspunt, zowel voor zorg als voor onderwijs
Zorg	▪ budgetten zijn gekoppeld ▪ zorg en welzijn zijn gekoppeld ▪ ICT-mogelijkheden worden benut met waarborgen voor de privacy ▪ communicatie over de veranderingen is geïntensiveerd ▪ de raad heeft een instrument om de ontwikkelingen te monitoren ▪ inzicht in de inzet van mantelzorgers bij de raad is toegenomen en waar nodig wordt extra ondersteuning gegeven ▪ er is een laagdrempelig klachtenplatform in gebruik genomen ▪ wet normering topinkomens wordt gehanteerd bij contractering en aanbesteding
Armoedebeleid	▪ inzet op betaald werk om mensen uit de armoede te halen ▪ mensen die recht hebben op minimaregelingen zijn actief benaderd ▪ er is niet bezuinigd op armoedebeleid ▪ er is aanvullend beleid over kinderarmoede vastgesteld
Onderwijs	▪ de gemeente heeft regie op de zorg ▪ huisvesting van scholen in Dauwendaele heeft prioriteit gekregen als integraal onderdeel van de wijkvisie ▪ er is een actieve bijdrage geleverd aan de versterking van de UCR

Burgerparticipatie

We gaan door met burgerparticipatie en wijkgericht werken, zoals in de vorige raadsperiode is ingezet. Het is een groeiproces: we zijn samen een traject ingegaan om onze inwoners, jong en oud, een actieve rol te geven in gemeentelijk beleid. Wij willen burgerinitiatieven stimuleren en omarmen. Uitgangspunt is loslaten in vertrouwen. Dit vraagt om een open houding van iedereen. Ons streven is om dit proces ons verder eigen te maken en te optimaliseren. Dit is een leerproces, waarbij zorgvuldig omgegaan dient te worden met gewekte verwachtingen.

Dienstverlening

Onze visie op dienstverlening is gebaseerd op de tien uitgangspunten van de burgerservicecode. Burgerparticipatie, wijkgericht werken en ons communicatiebeleidsplan maken daar onderdeel van uit. Het digitaliseren en verminderen van administratieve lasten, slagvaardigheid in processen en procedures blijven aandacht vragen, om die efficiënte overheid te kunnen zijn die de burger van ons vraagt. Wij nemen niet klakkeloos de visie op “overheidsdienstverlening 2020” over. Door het inzetten van burgerparticipatie geven we burgers ook een stem in onze brede visie op dienstverlening en zo zetten we ook hier de burger centraal en nemen hen daarin serieus.

Stimuleren participatie

Door het geven van vertrouwen en verantwoordelijkheid, geven we ruimte aan bewonersinitiatieven en betrokkenheid. De energie die voortkomt uit succesvolle trajecten die we samen met burgers realiseren, creëert nog meer energie, zodat het enthousiasme versterkend werkt. Succesvolle trajecten dragen we met trots uit, zodat de positieve inzet van burgers navolging krijgt. De taal die we spreken is helder en duidelijk en wij stimuleren de burger zijn eigen kracht en de kracht in zijn netwerk te mobiliseren. Wij sluiten geen enkel beleidsveld uit van burgerparticipatie, maar hebben wel extra aandacht voor borging en continuïteit op het sociaal domein. Loslaten betekent wel betrokken blijven en tijdig reageren als dat nodig is.

Cultuurverandering

Dit draagt bij aan een cultuuromslag voor alle geledingen: bewoners, raad, college en ambtenaren van de gemeente Middelburg. De stappen die we zetten in burgerparticipatie zijn de opmaat naar nog meer samenwerken met de civil society.

Kortom

1. We willen de komende tijd nadrukkelijker aan de slag met burgerparticipatie.
2. De ambtelijke organisatie ontwikkelt zich tot een organisatie die de participatie van bewoners ondersteunt.
3. De burgerservicecode blijft het uitgangspunt van onze visie op dienstverlening.
4. We stimuleren burgerparticipatie op elk beleidsterrein, maar hebben bijzondere zorg en aandacht voor het sociaal domein.

In schema

Onderwerp	Resultaat
Burgerparticipatie	cultuuromslag, op basis van concrete projecten, de burgerservicecode en met speciale aandacht voor het sociale domein.

Gemeentefinanciën

Financieel gezond en stabiel

De financiële positie van Middelburg vergt de komende jaren extra aandacht. De financiën staan onder druk door de aanhoudende ombuigingen, de hoge schuldpositie en de economische crisis die zijn weerslag heeft op de grondverkopen.

- De prioriteit ligt bij een goed en duurzaam financieel beleid met een structureel sluitende meerjarenbegroting. Een beroep op de reserves ten behoeve van het sluitend maken van de begroting is alleen acceptabel als tijdelijke maatregel. Voorwaarde daarbij moet zijn dat binnen de vierjaarstermijn van de meerjarenbegroting structureel duurzaam financieel evenwicht wordt bereikt.
- Een goed financieel beleid vertaalt zich ook in de reservepositie van de gemeente en de mogelijkheden om tegenvallers en risico's op te vangen, de weerstandscapaciteit. Voor het weerstandsvermogen wordt het huidige beleid voortgezet, waarbij we streven naar een weerstandsratio met minimaal de kwalificatie "voldoende" en een algemene reserve van ten minste € 5 miljoen.

Schuldpositie

In de afgelopen decennia is de schuld van de gemeente fors toegenomen. Dit heeft nog niet tot problemen geleid, maar vergt wel maatregelen om problemen in de toekomst te voorkomen. Het tot een meer aanvaardbaar niveau terugbrengen van de schuld is echter een langetermijnkwestie.

We zullen een plan opstellen hoe de schuld wordt verminderd. De omvang van de schuld heeft een directe relatie met de grondpositie van de gemeente, waardoor de mogelijkheden om de schuld te reduceren sterk afhankelijk zijn van de mogelijkheden tot het verkopen van grond.

Dividend

De gemeente is aandeelhouder van DELTA N.V. Tot nu toe houden we er in de begroting rekening mee dat DELTA jaarlijks dividend uitkeert aan de aandeelhouders. De gemeenteraad heeft de wens uitgesproken deze inkomstenpost niet langer structureel in de begroting in te zetten. Het niet structureel ramen en besteden van deze middelen past in een solide financieel beleid en vergroot de flexibiliteit.

Als het te ontvangen dividend niet meer nodig is als structureel dekkingsmiddel, willen wij het dividend in eerste instantie aanwenden als bijdrage in de oplossing van de schuldproblematiek.

Ombuigingsopgave

Na de verschillende ombuigingsrondes uit de vorige raadsperiode staan we ook in deze periode weer voor een nieuwe ombuigingsopgave. Voorstellen tot invulling van deze ombuigingstaakstelling baseren wij op de resultaten van de te voeren discussie over de heroriëntatie op de gemeentelijke taken. Een procesvoorstel over hoe deze discussie vormgegeven kan worden, zal worden voorbereid.

Bij de invulling van de bezuinigingen is in principe alles bespreekbaar, maar er is wel sprake van een rangorde. Bezuinigen op zorg en ondersteuning en onderhoud van wegen en groen komt pas in laatste instantie aan de orde. Onderwerpen waar nadrukkelijk naar gekeken kan worden zijn verbeteren efficiency, samenwerking met andere gemeenten, kunst en cultuur en het subsidiebeleid. Op armoedebeleid wordt niet bezuinigd.

Lokale lasten

We voeren een terughoudend beleid voor het verhogen van de belastingen en heffingen. Uitgangspunt is dat de stijging van belastingen en heffingen beperkt blijft tot een jaarlijkse aanpassing van de tarieven aan de inflatie.

Decentralisaties

De gemeente ziet zich de komende jaren gesteld voor de uitvoering van belangrijke en omvangrijke nieuwe taken op het terrein van Wmo, Jeugdzorg en de Participatiewet. De uitvoering van deze taken moet plaatsvinden met aandacht voor kwaliteit, maar ook met oog voor de budgettaire mogelijkheden en onmogelijkheden. Uitgangspunt moet zijn dat deze taken kunnen worden uitgevoerd binnen de daarvoor door het Rijk beschikbaar te stellen budgetten. Omdat in de beginperiode sprake is van grote onzekerheden stellen wij voor om de Wmo-reserve om te vormen tot een reserve Decentralisaties. Deze kan gedurende de eerste drie jaar worden benut om flexibel op de omstandigheden in te spelen.

Investeren

Naast ombuigingen moet er aandacht zijn voor behoud van kwaliteit en versterken van de leefbaarheid van alle kernen binnen de gemeente. Om die reden is er bij de 3de fase Ombuigingen een bedrag van jaarlijks € 1 miljoen vrijgemaakt voor intensivering van bestaand beleid of het initiëren van nieuw beleid. Daarbij wordt met name gedacht aan de volgende fase van de uitvoering van de Herziene Kwaliteitsatlas.

Voor besteding van dit bedrag en eventueel in de toekomst nog vrij te maken bedragen wordt een plan opgesteld, waarin met name de sociale infrastructuur van de wijk Dauwendaele (inclusief onderwijshuisvesting) en kwaliteitsverbetering van de binnenstad een plaats krijgen.

In schema

Onderwerp	Resultaat
Financieel gezond en stabiel	▪ binnen de vierjaartermijn van de meerjarenbegroting is sprake van een structureel duurzaam financieel evenwicht ▪ de weerstandsratio is tenminste “voldoende” (1,0 – 1,4) ▪ de algemene reserve bedraagt tenminste € 5 miljoen
Schuldpositie	▪ plan voor vermindering van de schuld is aangeboden aan de raad
Dividend Delta	▪ de incidentele opbrengst wordt ingezet ter verbetering van de schuldpositie
Ombuigingsopgave	▪ in relatie met de heroriëntatie gemeentelijke taken ombuigingen realiseren met de volgende prioriteiten: o eerst onderzoek doen naar verbeteren efficiency, samenwerking met andere gemeenten, kunst en cultuur en het subsidiebeleid o zorg & ondersteuning en onderhoud van wegen en groen komen pas in laatste instantie aan de orde
Lokale lasten	▪ het uitgangspunt is gehanteerd dat een stijging beperkt blijft tot de inflatiecorrectie.

Onderwerp	Resultaat
Decentralisaties	▪ uitvoering vindt plaats binnen het financieel kader van het Rijk ▪ Wmo-reserve wordt omgezet in een reserve decentralisaties om flexibel op de ontwikkelingen in te kunnen spelen
Investeringen	▪ plan over de sociale infrastructuur van Dauwendaele en kwaliteitsverbetering binnenstad is in uitvoering

Grondbedrijf

Het grondbedrijf is een belangrijk instrument om doelstellingen op het gebied van ruimtelijke ordening, volkshuisvesting, economische ontwikkeling en werkgelegenheid te realiseren. De raad en het college onderkennen dat de financiering van het grondbedrijf in relatie tot de schuldpositie en de begroting onder grote druk staat. Dit vraagt een breed gedragen actieplan grondbeleid waarin alle opties besproken en benoemd worden en keuzes worden gemaakt.

In 2014 wordt het actieplan grondbedrijf gemaakt door een werkgroep, samengesteld uit raad en college.
Hoofdpunten hierin zijn:

1. grondbedrijf inzichtelijk maken (aankoopwaarde, rente);
2. waardering van de huidige gronden (kansen, bedreigingen, keuzes);
3. beïnvloedbare factoren (aan welke knoppen kunnen wij draaien?).

Ad 1. Grondbedrijf en waardering huidige gronden

- Er vindt een discussie plaats over de toegevoegde waarde van een actief grondbeleid in de toekomst. Hierbij is de Herziene Kwaliteitsatlas richtinggevend.
- Er moeten maatregelen worden genomen om de boekwaarde niet verder te laten oplopen of, als nodig, te verlagen. Hier kijken we duidelijk naar de kosten, opbrengsten, fasering, rekenrente en de risicoanalyses. Hierbij wordt gebruik gemaakt van o.a. themakaarten waarin de afzetprognoses (zowel voor woningbouw als bedrijventerreinen) worden vertaald in een ruimtelijk beeld en door per locatie aan te geven aan welke randvoorwaarden (waaronder bouwclaims) de gemeente is gehouden.
- De komende vier jaar werken we toe naar een termijn van 10 jaar, in plaats van de huidige 15 jaar, waarbinnen gronden in exploitatie worden genomen. Streven is om dat al in 2014 te bereiken.

Ad 3. Beïnvloedbare factoren

- In het woningbouwprogramma blijft de huidige Middelburgse wijkmix uitgangspunt voor, in beginsel, alle locaties.
- De plannen voor Mortiere, Rittenburg en Essenvelt zullen fasegewijs in uitvoering worden gebracht.
- Onder de huidige economische omstandigheden is het noodzakelijk om waar mogelijk de kosten te reduceren. Ook wordt actief verkend of en in hoeverre nieuwe vormen van financieren, zelf bouwen en exploiteren een impuls voor de woningbouw kunnen zijn. We gaan naar een actief verkoopbeleid. Wij spelen in op mogelijkheden die zich aandienen, ook vanuit marktpartijen. Hieronder vallen ook mogelijkheden voor korter of langer durende vormen van tijdelijke exploitatie, waarvoor geen besluiten genomen hoeven te worden die onomkeerbaar zijn.
- Ook voor het aanbod van bedrijfsterreinen wordt differentiatie nagestreefd. Hiervoor moet een Walcherse bedrijfsterreinenvisie komen, die recht doet aan de belangen van de drie Walcherse gemeenten, maar vooral ook aan die van de ondernemers.

Voor Sint Laurens wordt een ontwikkelvisie opgesteld. Daarbij wordt rekening gehouden met de vraag naar woningen in een dorps woonmilieu, de wens om voorzieningen in stand te houden en gefaseerde verbetering van de huidige grondpositie van Middelburg. Op basis daarvan wordt bepaald hoe hier locaties in ontwikkeling worden genomen.

Voor Cleene Hooge wordt ook een ontwikkelvisie voorbereid, waarbij de Stichting Behoud Cleene Hooge wordt betrokken. De landschappelijke waarde is daarbij het belangrijkste uitgangspunt. In de visie zal in beeld gebracht worden hoe de boekwaarde na 2018 gereduceerd kan worden.

In schema

Onderwerp	Resultaat
Grondbeleid algemeen	een actieplan, waarin aan de volgende proceskaders wordt voldaan: ▪ breed gedragen en ontwikkelt in een werkgroep van raad en college ▪ alle opties inzichtelijk gemaakt ▪ heroriëntatie op de actieve grondpolitiek in de toekomst ▪ de Middelburgse wijkmix is gehandhaafd
Sint Laurens	er wordt een ontwikkelvisie opgesteld, waarin aandacht is besteed aan de volgende aspecten: ▪ de vraag naar woningen in een dorps woonmilieu ▪ de wens om voorzieningen in stand te houden ▪ gefaseerde verbetering van de huidige grondpositie van de gemeente ▪ visie- en planvorming in overleg met betrokkenen op basis van bovenstaande wordt bepaald of en hoe locaties in ontwikkeling worden gebracht.
Cleene Hooge	er wordt een ontwikkelvisie opgesteld, waarin aandacht is besteed aan de volgende aspecten: ▪ in de visie is in beeld gebracht hoe de boekwaarde na 2018 gereduceerd kan worden. ▪ visie- en planvorming vinden plaats in overleg met betrokkenen.

Overige onderwerpen

Actieplan binnenstad

Wij hebben afgesproken om op korte termijn samen met de ondernemers een actieplan voor de binnenstad op te stellen en uit te voeren.

Trekdijk

Wij hebben afgesproken dat de Trekdijk in deze raadsperiode niet wordt ontwikkeld, tenzij:

- in de Walcherse bedrijvenvisie de noodzaak blijkt voor ontwikkeling van deze locatie of
- de noodzaak blijkt uit het feit dat zich een bedrijf meldt dat meer dan 1 ha. grond wil aankopen voor de vestiging van een bedrijf dat binnen het profiel van het bedrijventerrein past.

Decathlon

Wij hebben afgesproken om de vestiging van Decathlon binnen het ZEP-gebied mogelijk te maken.

Bouwput

Wij hebben afgesproken om door te gaan met het plan om de bouwput netjes tijdelijk af te werken. De bouwput wordt gevuld met zand, de Korte Noordstraat wordt hersteld en de locatie krijgt een tijdelijke functie. Hierover vindt overleg plaats met de eigenaar en met de omwonenden.

Zondagsrust

Wij hebben afgesproken dat er geen verdere verruiming van de winkelopenstelling op zondagen plaatsvindt.
Ook hebben wij afgesproken dat wij terughoudend zijn met de uitbreiding van evenementen op zondag, die geluidsoverlast veroorzaken.

Schouwburg

Het uitgangspunt is om de lopende onderhandelingen met de exploitant te vervolgen.

Samenwerking met andere gemeenten

Wij blijven inzetten op samenwerking met Vlissingen, Veere en Schouwen-Duiveland.

Leerlingenvervoer

Wij hebben afgesproken dat wij het huidige beleid wat betreft leerlingenvervoer in stand houden, tenzij vanuit de scholen voorstellen worden gedaan tot versobering van de huidige regeling.

Coffeeshop

Wij hebben afgesproken om in deze raadsperiode geen stappen te zetten om een coffeeshop te vestigen binnen de gemeentegrenzen.

Actualiseren Kwaliteitsatlas

Wij hebben afgesproken om de Kwaliteitsatlas te actualiseren.

Op 24 april 2014 overeengekomen door de fracties van

PvdA,
Peter de Doelder

CDA,
Jan Zwemer

SGP,
Paul Moens

VVD,
Benno Nieuwenhuis

ChristenUnie,
Willemien Treurniet-Klapwijk